



KOMMUNPARTIET

HÄRRYDA

MOTION TILL HÄRRYDA KOMMUNFULLMÄKTIGE

Den politiska organisationen och uppföljningen av politiska inriktningsmål

Införandet 1999 av den nya politiska organisationen med dess fasta beredningar syftade till att ge fullmäktige och dess ledamöter större inflytande på kommunens verksamhet. Detta har i praktiken inneburit framtagandet av måldokument med varierande grad av konkreta politiska inriktningsmål för olika verksamheter.

Den systematiska uppföljningen av hur dessa mål uppnåtts har överlåtits till förvaltningen som redovisar detta i sina årsbokslut. Någon särskild uppföljning har under den gångna mandatperioden inte skett i beredningarna och någon utvärdering i samband med årsboksluten har inte heller skett i fullmäktige. Kommunens revisorer har kritiserat avsaknaden av konkreta mål och kommunstyrelsen för att brista i uppföljning.

Den av den före kommundirektören framtagna och av fullmäktige godkända målstyrningsmodellen har resulterat i en byråkratisk och tidsmässigt komplicerad målstyrningsbyråkrati där beredningarna helt saknar möjlighet att påverka utvecklingen på det sätt som avsetts. Beredningar med upp till 25 ledamöter och totalt ca 20 timmar per beredning och år begränsar ytterligare effektiviteten i beredningsarbetet. Formuleringen av de politiska målen och behandlingsgången ger förvaltningen stor frihet att i praktiken tolka inriktningsmålen på det sätt de själva väljer. Avsaknaden av en politisk uppföljning och utvärdering av måluppfyllandet har med nuvarande uppläggning minskat fullmäktiges inflytande i stället för att - som det var avsett - öka detta.

Kommunstyrelsen har givit förvaltningen i uppdrag att föreslå en effektivare målstyrning. Det måste dock ifrågasättas om det inte är direkt olämpligt att överlåta arbetet med hur kommunen skall politiskt styras till förvaltningen. Demokrati-beredningen har i sina rapporter i oktober 2005 och 2006 och undertecknad i egna yttranden till dessa lämnat konkreta förslag som endast marginellt föranlett åtgärder. En ny demokratiberedning skulle vara ett lämpligare forum för översyn av målstyrningsmodellen.

Den politiska makten har med borttagandet av tidigare nämnder centraliserats till kommunstyrelsen och sedan hamnat hos förvaltningen där de personella resurserna finns för att ta fram underlag för beslut. KS-ledamöternas möjlighet att sätta sig in i det ibland upp till 500 A4-sidor redovisade beslutsunderlaget till ett KS-sammanträde är givetvis begränsat. Politikernas roll har därmed alltmer blivit att

fungera som transportkompani för redan i förvaltningen, tillsammans med kommunalråden, framtagna förslag till beslut. Alternativa förslag och konsekvensbeskrivningar saknas och en fruktbar diskussion i KS uteblir.

Att starta arbetet i de nya beredningarna med att rulla vidare på samma sätt som hittills kommer förr eller senare att resultera i ökande krav på återgång till nämndsystemet. Det system där man i nämnder, med av partierna fritt nominerade ledamöter, tar politiskt ansvar för verksamheten inom sitt område. Bara omnämmandet av tanken på en återgång till nämndsystemet har hittills lett till våldsamma protester från dem som ser fördelar med dagens system.

Man bortser då i sin argumentation helt från att målstyrning inte kräver vår typ av politisk organisation. Målstyrning kan lika väl – om inte bättre – uppnås i en nämndorganisation där fullmäktige sätter ramarna, kommunstyrelsen svarar för verkställighet och uppföljning av fullmäktiges beslut och nämnderna får ansvaret för sina resp. områden. Invändningen att detta skulle motverka ett helhetstänkande är historiskt baserat och undervärderar fullmäktiges och kommunstyrelsens förmåga att arbeta på annat sätt än som nu sker.

Traditionellt behandlas motioner så att de remitteras till kommunstyrelsen som sedan uppdrar åt förvaltningen att ta fram svar på motionen. Detta tillvägagångssätt skulle vara direkt olämpligt med denna motion. Den bör därför också remitteras till de tre fasta beredningarna för deras kommentarer. Den debatt som därefter bör ske i fullmäktige kan utgöra underlag för en bedömning om hur den politiska organisationen bör förändras för att ge de folkvalda ledamöterna i fullmäktige det inflytande som var avsikten med införandet av den nya politiska organisationen.

Med hänvisning till vad som ovan anförts yrkas att fullmäktige

- remitterar motionen till de fasta beredningarna med begäran om en utvärdering av hur framtagna politiska inriktningsmål har uppnåtts;
- att kommunstyrelsen och beredningarna till fullmäktige snarast lämnar sina synpunkter på hur uppföljningen av politiska inriktningsmål och arbetet i beredningsorganisationen kan förbättras, samt
- att fullmäktige därefter har en debatt om de synpunkter som framkommit och vilka åtgärder detta kan föranleda.

2007-01-08

Gunnar Carlson (kp)